

## Agri-Budget : un outil de budgétisation pour les entreprises agricoles

Durée : 04/2001 – 06/2002

### RÉSUMÉ

Ce projet est né d'un besoin du milieu. De nombreux conseillers (gestion, technique, financement,...) au service des producteurs ont développé des outils simples de planification (chiffriers électroniques). Ces outils sont facilement ajustables à des besoins spécifiques. La contrepartie est qu'ils sont nombreux et disparates, ne couvrent pas l'ensemble des activités d'une entreprise, sont peu ou pas documentés, les mises à jour sont impossibles, etc. L'objectif du projet est donc de développer un outil de budgétisation global (pouvant prendre en compte toutes les productions), général (couvrant les aspects technico-économiques et financiers), souple (adaptable aux différents besoins) et, bien évidemment, simple d'utilisation. Pour réaliser ce projet, la Fédération des syndicats de gestion agricole (FSGA) et Agri-Gestion Laval se sont associés avec les organisations agricoles des différents secteurs de production, soit la Fédération des producteurs de lait du Québec (par l'intermédiaire de Novalait inc.), la Fédération des producteurs de porcs, la Fédération des producteurs de bovins, le Conseil pour le développement de l'agriculture du Québec (CDAQ) et Agriculture et Agroalimentaire Canada, qui soutiennent financièrement la réalisation du projet. Avec l'appui de tous ces partenaires et des comités techniques qui ont orienté le développement et le contenu de l'outil, Agri-Budget arrive à l'étape de la validation (test et expérimentation). Au printemps et à l'été 2002, les membres des comités seront les expérimentateurs d'Agri-Budget. Au début de l'automne 2002, des sessions de formation, préliminaires à l'implantation, seront offertes à l'ensemble des conseillers des syndicats de gestion agricole (SGA) et de clubs techniques.

### OBJECTIFS ET MÉTHODOLOGIE

Il existe un besoin pour un outil de budgétisation « universel », dans le sens où les particularités des différentes productions sont prises en compte et les besoins spécifiques de chaque utilisateur (producteur, conseiller en gestion, conseiller technique, conseiller en financement,...) sont considérés. L'objectif est donc de réaliser un logiciel de simulation et de planification technico-économique et financière d'entreprises agricoles. Selon le besoin exprimé, l'approche utilisée relève de la théorie de l'aide à la décision et ce logiciel se classe dans la catégorie des systèmes interactifs d'aide à la décision. Le conseiller est l'acteur principal et le logiciel est un outil à son service. Cet outil doit

donc être polyvalent pour être en mesure de se plier aux besoins de l'utilisateur. La méthodologie cohérente avec l'approche retenue repose sur l'analyse du processus de planification adopté par les « experts utilisateurs ». La formation de comités de travail composés de conseillers techniques et de conseillers en gestion a permis d'élaborer un outil conforme à leurs pratiques, souple d'utilisation et modulaire. À cet égard, tous les modules de travail et de calcul sont utiles, mais non indispensables pour l'obtention du résultat souhaité par l'utilisateur.

### RÉSULTATS ET APPLICATIONS

Le résultat concret de ce projet est « Agri-Budget », un logiciel de planification technico-économique et financière adapté, quelles que soient les productions de l'entreprise agricole, que la planification soit mensuelle, annuelle, multiannuelle et établie sur différents scénarios. Les différents aspects technico-économiques (propres à chaque production) et financiers (investissements, financement) sont traités tout en laissant à

l'utilisateur une grande souplesse d'utilisation. À ce jour, la programmation du logiciel est assez avancée. La mise à l'essai du produit se fera en conditions réelles d'utilisation en mai-juin 2002. Ce qu'Agri-Budget apportera au milieu, c'est une standardisation des méthodes de travail, des résultats et des documents (plan d'affaires, bilan, etc.). Bref, tout le monde parlera le même langage!

## TRANSFERT DES RÉSULTATS

Ce projet étant réalisé en étroite collaboration avec les utilisateurs potentiels d'Agri-Budget, le transfert des résultats vers l'utilisateur final et l'adoption de l'outil sont grandement favorisés. Sept sessions de formation sont déjà planifiées pour

septembre 2002 pour les conseillers (SGA, clubs techniques). Agri-Budget sera proposé aux producteurs utilisateurs d'Agri-Compta. Des contacts ont déjà été pris avec différentes institutions financières et maisons d'enseignement.

### PARTENAIRES FINANCIERS

Agriculture et Agroalimentaire Canada  
Conseil pour le développement de l'agriculture du Québec  
Fédération des producteurs de bovins du Québec  
Fédération des producteurs de porc du Québec  
Fédération des syndicats de gestion agricole du Québec  
Novalait inc.  
Agri-Gestion Laval  
BUDGET TOTAL :480 272 \$

### POINT DE CONTACT

Responsable du projet :  
Jean-Philippe Perrier  
Université Laval  
Faculté des sciences de l'agriculture et de l'alimentation  
Département d'économie agroalimentaire et sciences  
de la consommation  
Sainte-Foy (Québec) G1K 7P4  
Téléphone : (418) 656-2131, poste 3059  
Télécopieur : (418) 656-7821  
Courriel : [jpperrier@fsaa.ulaval.ca](mailto:jpperrier@fsaa.ulaval.ca)

Collaborateurs :  
Réal Daigle, Fédération des syndicats  
de gestion agricole du Québec  
Louis Belle-Isle et Frédérick Poliquin, Agri-Gestion Laval  
Raymond Levallois, Université Laval, Département  
d'économie agroalimentaire et sciences de la consommation  
Doris Pellerin, Université Laval, Département  
des sciences animales